



“大国关系与全球治理：国际趋势与重大挑战”会议开幕致辞

薛澜

清华大学公共管理学院院长

布鲁金斯学会外交政策项目约翰·桑顿中国中心非常驻资深研究员

尊敬的斯特普·塔尔博特主席，

尊敬的约翰·R·艾伦主席，

尊敬的各位来宾、女士们、先生们，

首先，请允许我谨代表清华大学，诚挚欢迎各位的到来，感谢大家参加今天的论坛！我非常高兴在此做开幕致辞。我也很高兴能够见到布鲁金斯学会的两任主席，苏世民书院的各位领导，来自社会各领域的卓越学者和实践者，以及在座的关心当今国际事务与未来发展走向的各位。

这是一个令人兴奋的时刻，十九大成功落幕，特朗普总统即将到访中国；这是一个极具挑战的时刻，正如此次论坛主题所揭示的一般，当今国际社会在全球治理、可持续发展和全球安全等方面均面临着巨大的挑战。为应对种种挑战，中美两国须担当大国责任，携手合作，改善全球治理，确保其能使我们共同拥有一个和平繁荣的未来。这是一个困难却崇高的历史责任。然而，中国和美国有着截然不同的历史背景、文化环境、经济制度和政治体制，我们应如何跨越差异，携手合作呢？以上我所提到的每一个领域的差异都有可能带来对抗与冲突。我希望我们今天尊贵的来宾和专家能够分享他们的真知灼见，解决这个问题。

但是现在，我想和大家从较小的层面来分享一下我对促进中美合作的看法。尽管中美之间存在诸多差异，但从清华布鲁金斯公共政策研究中心（以下简称BTC）的成立过程来看，中美合作有许多值得思考的地方。当我第一次得

知今天这个活动，受邀发表致辞来介绍 BTC 发展历史的时候，三个关键词浮现在我的脑海中：领导力(Leadership)，创新(Innovation)，与信任(Trust)。让我分别阐述一下我对这三个关键词的理解。首先是领导力，布鲁金斯学会一直坚信领导力的作用。2006年，约翰·桑顿中国中心建立，同年，在约翰·桑顿先生的慷慨资助与支持下，BTC 应运而生。BTC 立足中国，并不是仅仅基于一些学术论著或《纽约时报》、新华社的报道来分析国际事务，而是扎根这里，深刻见证并研究中国日新月异的发展。过去九十年间，如果我的观察没错的话，布鲁金斯学会的研究大都局限于美国境内。而布鲁金斯学会在中国成立实体研究中心体现了布鲁金斯学会的领导力和远见卓识。幸运的是，布鲁金斯和清华大学双方共怀远见。为建成世界一流大学，清华大学创设了一系列教育与研究领域的国际倡议。所以，清华大学和布鲁金斯学会双方的远见卓识共同促成了 BTC 的成立。第二个关键词是创新。当斯特普主席派杰弗里·贝德到中国的时候，我与他共同探讨了如何在中国创立布鲁金斯海外研究中心，同时，他与一位中国 NGO 研究专家交流。经讨论，布鲁金斯在中国建立海外中心缺乏明确的法律框架，而此框架必不可缺。于是，我们思考下一步如何进展。这时我们发现，清华公共管理学院正在积极寻求与国外大学、机构的合作机会，希望在学院内建成一个新的研究中心。所以我们产生了一个想法，要联合成立一个研究中心，使得布鲁金斯学会不仅能够建立中国的研究实体，还能拥有一个当地的合作伙伴。同时，该中心也能使刚建成不久、尚未发展成熟的公管学院学习布鲁金斯学会先进的管理经验和政策研究专长。因此，这个想法得到布鲁金斯学会和清华大学的共同支持。尽管中美在大学层面的合作有很多，但由国内知名大学和美国顶尖智库联合在中国成立研究中心却是历史创举。正因如此，BTC 促使我们不断前行，全面开展更多的合作关系。诚然，领导力和创新非常重要，但延续伙伴关系的一个不容忽视的关键便是互信。在我看来，这可能是三者之中最为重要的一点。在起草协议的过程中，我们共同探讨管理、选址等方面的问题。特别是选址方面，斯特普主席，我希望您能对 BTC 在公管学院的新坐标感到满意。尽管我们成功解决了大部分问题，但在某些细节方面的不同意见着实给我们的合作带来了挑战。在签署协议的过程中，双方诉诸于仲裁以解决潜在的法律冲突。然而，双方仍对协议中的标准条款各持己见。我

想，斯特普主席，您应特别嘉奖布鲁金斯学会的律师们，因为他们一直恪守自己的立场与选择。但同时，清华大学的法务部门也持有自己的观点。因此双方形成一场“拉锯战”，持续了很长一段时间。最后，我们都意识到，建立互信远比琐碎的法务条款重要。所以最终，我们克服困难，一致通过了这项体现了双方互信和共同理念的条款。我不会指出具体的条款，但我认为，斯特普和艾伦主席能够领会到。

如今，BTC 致力于在中国经济社会变革及中美关系等重要领域提供独立、高质量及有影响力的政策研究。这种具有独创性的国际合作模式引起许多机构纷纷效仿，为中国智库开辟了新的发展前景。斯特普主席，您是推动中心建立的动力源泉，对此，我们诚挚向您表示感谢。

经过多年的发展，BTC 现已成为国际交流和研究的“圣地”。BTC 不断定义问题，改进政策，并提供对策。同时，为促进美中交流，BTC 深入开展学术研究，举办各类活动，囊括了五大领域：能源与气候变化、城镇化与城市治理、经济转型与可持续发展、数字革命与网络安全，以及社会保障与共享发展。2014年4月1日，中国知名环境政策专家齐晔被任命为中心主任。他引领着中心实现了新的发展。在2016年全球智库排名中，BTC 在区域研究中位列高校智库之首。2015年，布鲁金斯学会中国理事会在中国国家主席习近平访美前夕正式成立，成为又一里程碑事件。除此之外，BTC 一直致力于促进美中交流，并为清华大学智库的整体发展不断蓄力。

一年前，我们聚集于此，共同庆祝清华—布鲁金斯公共政策中心成立十周年，布鲁金斯学会中国理事会第二次会议也同期举行。国务委员杨洁篪出席活动晚宴，并发表了主题演讲，强调了转型时期的中美关系的重要性。布鲁金斯中国理事会联合主席邱勇校长也高度肯定了 BTC 在促进双边关系中所作出的卓越贡献。我希望那些使 BTC 成功的关键要素，如领导力、创新与信任，可以为更广泛意义上的国际合作提供积极的线索，尤其是美中之间的合作。在布鲁金斯学会和清华大学的大力支持下，BTC 在今后的发展中会进一步增强美中之间的友好关系，进一步促进两国之间互信与理解，最终提高全球解决紧迫挑战方面的能力。

清华大学将继续往开来，全力支持中心的发展。我们相信，BTC 和布鲁金斯学会将继续秉持国际政策影响力，在提高全球治理中作出更为重大的贡献！

最后，我真心祝愿今天的论坛圆满成功！谢谢。

