

# World Forum on Governance

---

BROOKINGS

## DECLARAȚIA DE LA PRAGA PRIVIND GUVERNAREA ȘI MĂSURILE ANTICORUPȚIE

Martie 2012

Stephen Davis, membru senior asociat, Instituția Brookings  
Thomas Mann, membru senior și președinte W. Averell Harriman, Instituția Brookings  
Nell Minow, membru al consiliului, GovernanceMetrics International  
Norman J. Ornstein, cercetător rezident, Institutul Întreprinderilor Americane

### I. PREAMBUL

În ultimii ani, lumea a fost zguduită de o serie de crize și demonstrații ale nemulțumirii publice, de la cele mai devastatoare căderi financiare și declinuri economice globale din anii 1930 până astăzi, la frământările Primăverii Arabe. Toate acestea au reflectat neajunsuri grave ale guvernării publice și corporative, corupția, în numeroasele sale forme, fiind practic forța motoare din spatele tuturor acestora.

În vest, deceniul care a început cu Enron și s-a încheiat cu fiascoul creditelor ipotecare subprime și colapsul instituțiilor și sistemelor financiare a zdruncinat încrederea investitorilor și a decidenților politici. Eșecurile uluitoare ale controlului public și privat deopotrivă au dus la defecte sistemice în materie de dezvăluire a informațiilor, de stimulente necuvenite și de gestionare a riscului, care au fost fie denaturate, fie inexistente. În loc să își unească forțele pentru a rezolva aceste chestiuni, sistemele de guvernare politică și corporativă occidentale au fost indolente și incapabile să dezvolte soluții consensuale credibile.

În Orientul Mijlociu și Africa de Nord, autosacrificiul unui biet comerciant pe nume Mohamed Bouazizi, ca reacție la corupția din Tunisia, a declanșat un val de revolte populare care s-a răspândit rapid în întreaga regiune. Aceste națiuni, care au înlocuit regimurile dictatoriale, se confruntă acum cu provocări majore în ceea ce privește guvernarea publică și privată.

Economiile dezvoltate se confruntă cu eșecuri la cel mai fundamental nivel. Economiile aflate în tranziție și cele emergente depun eforturi pentru a evita să facă aceleași greșeli, în timp ce se luptă cu propriile provocări. Combinația nefastă dintre corupție, trafic de droguri și finanțarea terorismului afectează semnificativ numeroase națiuni. În unele dintre ele, precum și în țările postsocialiste, corupția la nivelul poliției și al serviciilor de informații rămâne o problemă. Cetățenii de pretutindeni sunt îngrijorați, inclusiv în Statele Unite, unde atât mișcarea politică Tea Party, cât și mișcarea populară Occupy și-au exprimat în mod explicit (deși în termeni diferiți) în criticile aduse disfuncțiilor și lipsei de onestitate a guvernului și corporațiilor, și unde sistemul politic a fost inundat de un val de lichidități, majoritatea provenind din surse anonime, de la persoane și corporații înstărite, în urma prost conceputei decizii *Citizens United* (Cetățeni uniți) a Curții Supreme (și a unei decizii ulterioare a unui tribunal inferior), care permitea astfel de cheltuieli.

Bineînțeles, guvernul nu este singurul responsabil pentru crearea acestor circumstanțe. Dimpotrivă, guvernele, instituțiile politice, corporațiile, investitorii instituționali și alți actori au eșuat să remedieze aceste nereguli și deficiențe—sau au blocat eforturile de a iniția schimbarea—astfel încât să poată fi realizat progresul în beneficiul majorității covârșitoare a cetățenilor și părților interesate.

Drept urmare, acele instituții sunt din ce în ce mai criticate de către indivizii afectați ca fiind nereceptive, ineficiente și chiar lipsite de onestitate, legitimitatea lor fiind pusă la îndoială. Situația este agravată de faptul că, în întreaga lume, există inegalități tot mai mari în distribuția averii și a puterii. În țările dezvoltate, aceste inegalități ridică perspectiva sumbră a revenirii la condițiile care caracterizau epocile anterioare și care au dat naștere la conflicte politice considerabile.

Pentru țările industrializate, o recuperare solidă și durabilă din criză, precum și evitarea crizelor viitoare, depind de îmbunătățirea guvernării publice și corporative, în special a manierei în care aceasta abordează provocările din domeniul corupției (legale și ilegale) și al capturilor. Pentru economiile emergente, îmbunătățirea guvernării și a eforturilor anticorupție va fi esențială pentru asigurarea unei dezvoltări durabile, marcată de echitate și stabilitate politică, în deceniile următoare.

## **II. FORUMUL MONDIAL PRIVIND GUVERNAREA**

Participanții la primul Forum Mondial privind Guvernarea, reprezentând guverne, companii, investitori, presă și grupuri nonguvernamentale de lobby din întreaga lume, s-au adunat la Praga, în luna noiembrie 2011, pentru a analiza legătura dintre guvernare și corupție, precum și pentru a găsi soluții practice care să reprezinte primul pas pentru îmbunătățirea situației. Forumul a fost unic, deoarece a reunit reprezentanți ai comunităților de guvernare publică și privată pentru a discuta problema corupției atât în sens larg, cât și în sens restrâns, și a dezvolta un cadru de lucru analitic integrat, care se reflectă în cele zece principii de mai jos.

Conferința a stabilit că fenomenul corupției—abuzul de autoritatea încredințată în vederea obținerii unui câștig necorespunzător—este un factor contribuitor semnificativ la criza de guvernare mondială, care transcende diferențele culturale și nivelurile de dezvoltare economică și modernizare. Soluția pentru revigorarea încrederii în democrație și economia de piață depinde de garantarea unei bune guvernări, care să fie atât eficientă, cât și onestă. Corupția este principalul obstacol în calea atingerii acestui obiectiv.

Probabil cea mai importantă concluzie trasă în cadrul conferinței a fost aceea că fenomenul corupției are două forme: varianta tradițională restrânsă și o formă mai nouă și mult mai amplă. În sens restrâns, corupția constă într-un comportament care acum este unanim recunoscut ca fiind ilegal, manifestându-se, de exemplu, sub forma mitelor, mari și mici, care ruinează deopotrivă corporațiile mari și cetățenii obișnuiți. Prin opoziție, corupția definită în sens larg constă deseori într-un comportament care este legal, manifestându-se, de exemplu, sub forma influențării intereselor speciale prin relații financiare ascunse, contribuții în campaniile politice și lobby în vederea influențării oficialilor guvernamentali pentru a direcționa resurse către persoanele cu relații, în detrimentul interesului public.

## **III. CELE ZECE PRINCIPII**

Organisme distinse au dezvoltat linii directoare înțelepte și detaliate pentru a rezolva aceste chestiuni. Acestea includ Convenția Națiunilor Unite împotriva corupției; Convenția antimită a Organizației pentru Cooperare și Dezvoltare Economică; Recomandările Grupului de Acțiune Financiară Internațională; bunele practici ale Rețelei Internaționale de Guvernare Corporativă; precum și materiale distribuite de multe alte entități, inclusiv Parteneriatul Guvernare Deschisă, Transparency International, Centrul pentru Întreprinderi Private Internaționale, Forumul Global al Guvernării Corporative și Inițiativa Parteneriat împotriva Corupției aparținând Forumului Economic Mondial.

Nu este necesar ca aceste lucrări de calitate să fie reinventate. Însă, participanții la Forumul Mondial privind Guvernarea consideră valoroasă interpretarea îndrumărilor cu privire la guvernarea civilă și

corporativă într-o platformă unificată, destinată combaterii corupției. Influența combinată a cetățenilor și capitalului are un impact mai mare decât a fiecăruia separat. În plus, participanții sunt de acord că toate părțile trebuie să pună în aplicare cele mai bune practici.

Următoarele zece principii expun un cadru de lucru practic, măsurabil și responsabil, care să ghideze implementarea.

1. **DAREA DE MITĂ.** Mituirea oficialilor guvernamentali trebuie să fie fervent descurajată, de la corupția la nivel înalt, care este uneori necesară pentru a câștiga contracte majore, la solicitările unor sume mărunte de bani în schimbul serviciilor cotidiene, care afectează viețile oamenilor de rând. Furtul din organizații publice și private, săvârșit de liderii acestora, trebuie de asemenea combătut. Cu toate acestea, mai important decât să avem numai legile pe hârtie, este să avem un istoric demonstrat, cuantificabil și nepolitizat de investigații, urmăriți în justiție, condamnări și pedepși ale celor care se angajează în aceste forme clasice de corupție. Națiunile trebuie să dezvolte și să implementeze politici anticorupție eficiente și coordonate, care să includă atât prevenirea, cât și urmărirea în justiție. Guvernele trebuie să garanteze existența unor organisme independente și cu resurse suficiente, care să prevină și să urmărească în justiție corupția.
2. **DECLARAȚIILE PERSONALE DE AVERE ȘI CONFLICTELE.** Politicienii și oficialii guvernamentali trebuie să se supună regulilor privind dezvăluirea informațiilor financiare care pot ocasiona conflicte de interese și alte forme de corupție. Declarațiile de avere trebuie să dezvăluie complet activele financiare, venitul și alte interese financiare ale oficialilor. Codurile de conduită asociate trebuie să fie suficient de clare și detaliate încât să permită punerea lor în aplicare. Aceste declarații ale oficialilor de ranguri înalte trebuie să fie larg accesibile publicului pe Internet; pentru alți oficiali publici, declarațiile trebuie verificate periodic de către un organism corespunzător.
3. **SISTEMUL DE APLICARE A LEGII.** Integritatea membrilor poliției, a procurorilor și a judecătorilor este esențială pentru buna guvernare. Aceștia trebuie să fie bine instruiți, recompensați în mod adecvat în raport cu funcțiile din sectorul privat și să se supună unor structuri legale care să armonizeze independența și responsabilitatea. Nicio persoană nu trebuie să fie scutită de urmărirea în justiție pentru acte de corupție, inclusiv oficialii aleși și desemnați, pe durata mandatului acestora.
4. **GUVERNARE DESCHISĂ.** Guvernele trebuie să implementeze în mod activ guvernarea deschisă care, printre alte beneficii, contracarează puternic corupția. Fiecare guvern trebuie să aibă și să respecte o lege privind libertatea de informare, precum și să ofere posibilitatea unei contestații pentru solicitanții respinși. Bugetele guvernamentale, atât cheltuielile, cât și veniturile, trebuie să fie complet transparente și să profite de inovațiile din domeniul sistemelor financiare integrate și al dezvăluirii online. Achizițiile publice trebuie să se supună unor legi și reglementări care asigură licitații transparente, online și competitive, precum și o selecție între ofertanți care să fie independentă, profesionistă și bazată pe merit. Pentru licitațiile mari, trebuie să fie disponibil un sistem de control independent și expeditiv pentru evaluarea recursurilor ofertanților nemulțumiți. Încurajăm atât părțile publice, cât și pe cele private să ridice standardele privind integritatea achizițiilor, prin acorduri voluntare și monitorizare din partea organizațiilor societății civile.
5. **CORPORAȚII.** Companiile trebuie să stabilească politici privind consiliul de administrație și restul nivelurilor inferioare, menite să asigure toleranță zero în ceea ce privește corupția. Aceste politici trebuie să includă furnizorii și alți agenți care fac afaceri cu firma. Politicile trebuie să se bazeze pe statutele, convențiile internaționale și cele mai bune practici aplicabile privind măsurile de combatere a corupției. Acestea trebuie să fie adoptate în mod public de către reprezentanții de cel mai înalt nivel ai companiei și susținute de strategii de conducere viguroase

și resurse suficiente, precum și revizuite cu regularitate. Cel puțin o dată pe an, consiliile de administrație trebuie să dezvăluie investitorilor, autorităților publice și altor părți interesate informații complete privind politicile anticorupție, astfel încât să ofere garanții ale solidității și eficacității unor asemenea acțiuni. Corporațiile trebuie să dezvolte cele mai bune practici cu privire la dezvăluirea plăților corporative efectuate guvernelor de către industria extractivă sau alte industrii.

6. **INVESTITORI.** Investitorii trebuie să integreze pe deplin în deciziile lor privind investițiile analiza riscului de corupție în cadrul țării și al companiei. Acționarii care investesc pe termen lung trebuie să monitorizeze conducerea companiilor din portofoliu pentru a verifica dacă există politici și practici dinamice și durabile menite să prevină corupția. De asemenea, investitorii trebuie să pretindă și să promoveze strategii anticorupție optime în cadrul companiilor în care investesc. Atunci când conducerea companiei este considerată a nu adopta și aplica cele mai bune practici, investitorii trebuie să nu ezite să exercite instrumente de care dispun în calitate de proprietari, precum dialogul, angajamentul și votul, pentru a obține soluții. Acordarea de stimulente compensatorii cadrelor executive trebuie să fie concepută în mod explicit pentru a preveni corupția, iar investitorii trebuie să fie pregătiți să excludă prin vot pe acei membri ai consiliului de administrație care nu reușesc să abordeze corupția drept element al gestionării riscului și plăților. Cel puțin o dată pe an, investitorii trebuie să dezvăluie politicile, practicile și resursele pe care se bazează pentru (a) a monitoriza riscurile de corupție din cadrul companiilor în care investesc sau sunt interesați să investească; și (b) a aplica instrumente de susținere în vederea promovării celor mai bune practici și măsuri anticorupție în cadrul companiilor în care au investit. De asemenea, investitorii trebuie să aplice politicile și practicile anticorupție în propria lor activitate și în cea a tuturor intermediarilor cu care intră în contact în lanțul de investiție. Aceștia trebuie să dezvăluie respectivele politici, alături de explicații privind supervizarea guvernării, practicile de conducere și resursele utilizate pentru aplicarea lor, cel puțin o dată pe an.
7. **FINANȚAREA CAMPANIILOR.** Toate formele de campanie sau finanțare a partidelor politice trebuie să fie transparente și însoțite de dezvăluirea promptă și accesibilă pe Internet a contribuțiilor indirecte și din partea terților și a cheltuielilor. Statele trebuie să incrimineze favorurile oficiale oferite la schimb pentru finanțarea campaniilor; oferirea unui sistem de multiplicare a donațiilor mici sau alte mijloace de finanțare publică a campaniilor; și să impună interdicții sau restricții stricte pentru finanțarea corporativă a campaniilor și partidelor politice. În țările în care corporațiilor le este permis să participe financiar în alegeri, grupurile care susțin drepturile corporațiilor și investitorilor trebuie să vizeze practicile de cheltuieli politice ale corporațiilor, în vederea stabilirii răspunderii pentru deciziile lor de a aloca resurse pentru campanii politice și a solicitării dezvăluirii totale a tuturor cheltuielilor către consiliul de administrație, acționari și publicul general.
8. **ACTIVITATEA DE LOBBY.** Activitatea profesionistă de lobby trebuie să fie supusă înregistrării și dezvăluirii totale, prompte și accesibile, de către persoanele care o desfășoară, a fiecărui contact în acest scop cu un politician sau oficial public. Sistemele legale trebuie să impună limite rezonabile în ceea ce privește indivizii care trec prin rotație de la activitatea de lobby la funcții guvernamentale. Cadourile oferite oficialilor publici de către practicanții activității de lobby trebuie să fie, de asemenea, interzise. Practicanții activității de lobby care acționează încălcând legea trebuie urmăriți în justiție.
9. **DENUNȚĂTORII.** Denunțătorilor trebuie să li se ofere protecție garantată prin lege împotriva represaliilor, precum și acces la un organism guvernamental independent care să investigheze petițiile lor și să reprezinte denunțătorul, dacă acuzațiile aduse sunt fondate; dreptul la proces echitabil, sub forma unei audieri administrative cu căi reale de atac, inclusiv repunerea în situația anterioară și acordarea de despăgubiri; dreptul de a angaja un consilier juridic extern în baza

unui pact de quota litis; și dreptul de a ataca decizii în instanță. De asemenea, trebuie să fie stabilite structuri care să împiedice falșii denunțatori să profite de aceste protecții.

10. **ONG-URI ȘI PRESĂ.** Organizațiile neguvernamentale și presa trebuie să beneficieze de libertăți de exprimare și de asociere solide, protejate de lege, pentru a-și îndeplini rolul în monitorizarea guvernului și a mediului de afaceri, precum și în dezvăluirea informațiilor privind activitățile acestora. Persoanele care activează în presă trebuie să dispună de instrumente pentru a utiliza dezvăluirile companiilor și ale investitorilor, care să le permită să probeze în mod responsabil și să compare rapoartele și practicile, astfel încât să se asigure că părțile sunt fie responsabile pentru pașii pe care îi fac în combaterea corupției, fie demascate, dacă nu procedează astfel.

#### **IV. URMĂTORII PAȘI**

Forumul Mondial privind Guvernarea este de acord să întreprindă și să susțină următorii pași practici pentru dezvoltarea bunei guvernări publice și corporative în întreaga lume, în vederea progresului împotriva corupției:

1. Vom dezvolta o rețea socială dinamică, pentru a permite participanților la prima ediție a forumului și altor susținători ai bunei guvernări să împărtășească modele, exemple pozitive, experiențe, informații și oportunități.
2. Vom colabora pentru a pune în centrul atenției și a recunoaște entitățile și indivizii care se remarcă prin excelență în guvernare și luptă anticorupție, și pentru a-i încuraja pe ceilalți să se ridice la același standard înalt.
3. Vom recomanda organismelor naționale și multinaționale să adopte abordări anticorupție comprehensive, inclusiv în ceea ce privește legislația și aplicarea legii, care să se bazeze pe convenții recunoscute și alte autorități care duc la îndeplinire cele zece principii ale noastre.
4. Vom lucra pentru adoptarea de legi și reglementări, alături de aplicarea eficientă a legii, pentru a combate corupția din sectorul privat, și împotriva presiunilor de a slăbi acele măsuri care există deja (de ex.: Legea Statelor Unite privind practicile de corupție în străinătate și Legea Dodd-Frank). În cadrul pieței, vom solicita ca întreprinderile deținute de stat și cele private, precum și investitorii, să aibă stabilite politici prin care să implementeze cele zece principii ale FMG și care să asigure toleranță zero în ceea ce privește corupția.
5. Vom colabora pentru a susține o societate civilă dinamică și pentru a căuta modalități și mijloace de asistare a ONG-urilor, sindicatelor și instituțiilor de presă tradițională, modernă și socială care participă deja la promovarea bunei guvernări în domeniile public și privat din întreaga lume.
6. Suntem de acord să ne reunim din nou la a doua ediție a Forumului Mondial privind Guvernarea, în Praga, peste aproximativ un an, pentru a evalua progresul, a prelucra strategiile și a ne asuma responsabilitatea pentru punerea în act a discuțiilor noastre inițiale. Agenda pentru FMG2 va fi schițată de către participanți, dar aceștia deja au subliniat clar faptul că, pe lângă continuarea stimulării aplicării standardelor antimită, forumul trebuie să continue să se axeze pe corupție în sensul larg. Acesta din urmă nu este încă suficient de cunoscut și ridică probleme profunde cu privire la sistemele noastre economice, politice, sociale și ideologice.
7. Participanții la FMG2 vor aborda și alte probleme ale guvernării publice și private. Următoarea ediție a forumului va include considerații suplimentare ale unor probleme precum măsura în care deficiențele și neregulile sistemice ale sistemelor economice, politice, sociale și ideologice au dus la extreme ale puterii și bogăției; relația dintre aceste inegalități și criza de guvernare

mondială; dacă progresul economic, politic și social la nivel global este posibil fără ca situația să se amelioreze; și, bineînțeles, cum poate fi realizat acest progres.

8. Suntem de părere că există o corelație puternică între aceste chestiuni și corupție în sensul său larg, așa cum a fost acesta abordat în cadrul FMG1. Este necesară o a doua conferință pentru a aborda aceste relații și rolul adecvat al guvernării în lumea modernă. La fel ca și la prima ediție a forumului, accentul nu se va pune numai pe înțelegerea acestor probleme, ci și pe schimbul de soluții concrete, practice, care să poată fi implementate de către participanți. Agenda specifică va fi elaborată în lunile următoare de către participanți, printr-un proces consultativ care va include utilizarea noii rețele sociale.

# World Forum on Governance

---

## BROOKINGS

### Participanții la conferință

**Saadi Mohamed Abdulla**

*Fost membru al Parlamentului Regatului Bahrain  
Membru al consiliului și trezorer, Parlamentari  
Arabi împotriva Corupției (ARPAC)*

**Jamal A. Al-Mussawi**

*Ofițer politic  
Ambasada S.U.A. în Bratislava, Slovacia*

**Lenka Andryšová**

*Membru al Parlamentului  
Camera Deputaților a Republicii Ceha*

**Daniel Anyz**

*Hospodarske noviny*

**David Apatoff**

*Consilier senior  
Arnold & Porter LLP (Statele Unite)*

**Anne Applebaum**

*Director de studii politice  
Institutul Legatum (Marea Britanie)*

**Philip Armstrong**

*Șeful  
Forumului Global al Guvernării Corporative,  
Corporația Internațională de Finanțe (Statele  
Unite)*

**Zdeněk Bakala**

*Filantrop, antreprenor (Republica Cehă)*

**Jiří Bárta**

*Director executiv  
Fundația Via, Praga*

**Robert Basch**

*Director executiv  
Fondul Societate Deschisă, Praga*

**Gary D. Bass**

*Director executiv  
Fundația Bauman (Statele Unite)*

**Dennis Bazilevych***Director*

*Institutul pentru Lobby și Advocacy Profesioniști  
(Ucraina)*

**Dan Berger**

*Aționar  
Berger & Montague, P.C. (Statele Unite)*

**Rossen Bossev**

*Jurnalist de investigație  
Capital Weekly (Bulgaria)*

**Danielle Brian**

*Director executiv  
Proiectul privind Supravegherea Guvernării  
(Statele Unite)*

**George S. Dallas**

*Director  
Guvernare corporativă, F&C Investments  
(Marea Britanie)*

**Stephen M. Davis**

*Director executiv  
Centrul Millstein pentru Guvernare Corporativă  
și Performanță, Facultatea de Management,  
Universitatea Yale (Statele Unite)*

**Sadanand Dhume**

*Membru rezident  
Institutul Întreprinderilor Americane*

**Petr Dovolil**

*Departamentul juridic  
Mott MacDonald*

**Dara Duncan**

*Coordonator politici  
Biroul consilierului senior al secretarului pentru  
societate civilă și democrații emergente,  
Departamentului de State al S.U.A.*

**Norman Eisen**

*Ambasador S.U.A. în Republica Cehă*

**Ulrich Ernst**

*Consilier pentru relații politice și cu presa în cadrul Ambasadei Germaniei  
Ambasada Germaniei din Praga*

**Lee A. Feinstein**

*Ambasador S.U.A. în Republica Polonia*

**Thomas Firestone**

*Consilier juridic rezident  
Ambasada S.U.A. în Moscova, Rusia*

**Ádám Földes**

*Director executiv  
Transparency International, Ungaria*

**Pavel Franc**

*Director executiv  
Serviciul de asistență juridică în domeniul mediului (Republica Cehă)*

**Pavel Franc**

*Director executiv  
Serviciul de asistență juridică în domeniul mediului (Republica Cehă)*

**Jeff Gedmin**

*Președinte și director executiv  
Institutul Legatum (Marea Britanie)*

**Mark H. Gitenstein**

*Ambasador S.U.A. în România*

**Daniel I. Gordon**

*Administrator pentru Politica federală de achiziții  
Biroul de management și buget al S.U.A.*

**Nick Groves**

*Șeful Secției politice  
Ambasada Marii Britanii*

**Nora Hajdu**

*Director academic al Programului de lobby,  
Școala de Afaceri a Universității Central  
Europene (Ungaria)*

**Hristo Ivanov**

*Director program  
Institutul Bulgar pentru Inițiative Legale*

**Karel Janeček**

*Fondator  
Fondul împotriva Corupției (Republica Cehă)*

**Ha Sung Jang**

*Profesor  
Școala de afaceri a Universității din Coreea*

**Daniel Kaufmann**

*Membru senior  
Instituția Brookings*

**Ian C. Kelly**

*Ambasador S.U.A. și reprezentant permanent  
Misiunea S.U.A. la OSCE*

**Tomáš Klvaňa**

*Director executiv  
Programe globale non-profit Zdeněk Bakala  
(Republica Cehă)*

**Grzegorz Konieczny**

*Director executiv  
Franklin Templeton Investments Management,  
București*

**Dan A. Konigsburg**

*Director  
Centrul Global Deloitte pentru Guvernare  
Corporativă*

**Jiří Kopal**

*Director  
MANOFI (Republica Cehă)*

**Karen Kornbluh**

*Reprezentant permanent  
Misiunea S.U.A. la OCDE*

**Markos Kounalakis**

*Cercetător-șef  
Centrul pentru Studii de Media și Comunicare,  
Universitatea Central Europeană (Ungaria)*

**Andrzej Koźmiński**

*Președinte  
Universitatea Kozminski (Republica Polonia)*

**Adriana Krnáčová**

*Editor  
Editura New Times (Republica Cehă)*

**Nadine Lamare**

*Analist ESG senior  
Primul Fond Național de Pensii al Suediei*

**Daniel Lipšic**

*Ministru de interne  
Republica Slovacă*

**Ondřej Liška**

*Președinte  
Partidul Verde (Republica Cehă)*



**Jan Macháček**

Jurnalist

*Revista Respekt (Republica Cehă)*

**Thomas Mann**

*Președinte W. Averell Harriman și membru senior*

*Instituția Brookings*

**Vesna McCreery**

*Șeful Secției infracțiuni financiare*

*Barclays Bank Plc (Marea Britanie)*

**Katherine McFate**

*Președinte și director executiv*

*OMB Watch (S.U.A.)*

**Radostina Mihalkova**

*Specialist în aplicarea legii*

*Ambasada S.U.A. în Sofia, Bulgaria*

**Nell Minow**

*Membru al consiliului*

*GovernanceMetrics International (S.U.A.)*

**Attila Mong**

Jurnalist

*Origo.hu (Republica Ungaria)*

**David Morris**

*Consilier politic*

*Ambasada S.U.A. în București, România*

**Matthew Murray**

*Președinte și director executiv*

*Centrul pentru Etică în Afaceri și Guvernare Corporativă (Federația Rusă)*

**Balázs Ágoston Nagy**

*Adjunct șef*

*Departamentul de reformă în administrația publică și planificare strategică (Republica Ungaria)*

**David Ondráčka**

*Director executiv*

*Transparency International - Republica Cehă*

**Norman J. Ornstein**

*Cercetător rezident*

*Institutul Întreprinderilor Americane*

**Simon Osborne**

*Director executiv și membru*

*Institutul Secretarilor și Administratorilor Experți*

**John Parker**

*Editor globalizare*

*The Economist*

**Karolina Peake**

*Premier adjunct și președinte*

*Consiliul legislativ, Republica Cehă*

**Margarita Popova**

*Vice-președinte ales*

*Republica Bulgaria*

**Trevor Potter**

*Președinte*

*Campaign Legal Center (Statele Unite)*

**Cătălin Marian Predoiu**

*Ministrul justiției*

*România*

**Radoslav Procházka**

*Președinte, Comitetul constituțional și de afaceri juridice*

*Parlamentul Republicii Slovace*

**Štěpán Rattay**

*Oživení (Republica Cehă)*

**Johanna Razpopova**

*Șef de cabinet*

*Ministerul Justiției al Republicii Bulgaria*

**Tatiana Repkova**

*Fondator și director*

*Clubul Directorilor de Presă*

**Benjamin Rockwell**

*Prim-secretar, Unitatea de afaceri politice interne*

*Ambasada S.U.A. în Praga, Republica Cehă*

**Carl Rosén**

*Director executiv*

*Rețeaua Internațională de Guvernare Corporativă*

**Nasser H. Saidi**

*Director executiv*

*Institutul Hawkamah pentru Guvernare Corporativă (Emiratele Arabe Unite)*

**Theodore Sedgwick**

*Ambasador S.U.A. în Republica Slovacă*

**Melanie Sloan**

*Director executiv  
Cetățeni pentru Responsabilitate și Etică în  
Washington*

**Jan Spacil**

*Partener  
Ambruz & Dark/Deloitte Legal (Republica Cehă)*

**Weston Stacey**

*Director executiv  
Camera Americană de Comerț din Republica  
Cehă*

**Laura Ștefan**

*Coordonator aplicarea legii și anti-coruptie  
Asociația Expert Forum (România)*

**Strobe Talbott**

*Președinte  
Instituția Brookings*

**Raj Thamoheram**

*Președinte  
Rețeaua pentru Piețe Financiare Durabile  
(Marea Britanie)*

**James A. Thurber**

*Director  
Centrul pentru Studii privind Congresul și  
Președinția, Universitatea Americană*

**Tomicah Tillemann**

*Consilier special al secretarului de stat pentru  
societate civilă și democrației emergente  
Departamentul de Stat al S.U.A.*

**Zdeněk Tůma**

*Fost guvernator  
Banca Națională a Cehiei*

**Natko Vlahović**

*Secretar general  
Asociația Croată de Lobby*

**James Warlick**

*Ambasador S.U.A. în Republica Bulgaria  
Ambasada S.U.A. - Sofia, Bulgaria*

**Filip Wejman**

*Membru al consiliului  
Institutul pentru Lege și Societate (Republica  
Polonia)*

**Darrell West**

*Vice-președinte și director al Studii de  
Guvernare și director al Centrului pentru Inovație  
în Tehnologie  
Instituția Brookings*

**Zuzana Wienk**

*Director program  
Alianța Fair-Play (Republica Slovacă)*

**Maciej Wnuk**

*Coordonator anti-coruptie  
Ministerul Afacerilor Externe al Republicii  
Polonia*

**Mark L. Wolf**

*Judecător districtual șef al Statelor Unite  
Curtea Districtuală Massachusetts, S.U.A.*

**Pavel Zeman**

*Procuror al Curții Supreme  
Republica Cehă*

**Robert A. Zimmerman**

*Consilier pentru afaceri publice  
Ambasada S.U.A. - Praga, Republica Cehă*